

Jaarverslaggeving 2016

Stichting Nusantara Zorg



HET BESTE UIT
TWEE WERELDEN

INHOUDSOPGAVE		Pagina
	Jaarverslag 2016	1-31
5.1	Jaarrekening 2016	33
5.1.1	Balans per 31 december 2016	34
5.1.2	Resultatenrekening over 2016	35
5.1.3	Kasstroomoverzicht over 2016	36
5.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	37
5.1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2016	42
5.1.6	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	47
5.1.7	Overzicht langlopende schulden ultimo 2016	48
5.1.8	Toelichting op de resultatenrekening over 2016	49
5.2	Overige gegevens	
5.2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	56
5.2.2	Nevenvestigingen	56
5.2.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	56

5.1 JAARREKENING 2016

5.1 JAARREKENING

5.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2016
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-16	31-dec-15
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	7.311.207	7.519.780
Totaal vaste activa		<u>7.311.207</u>	<u>7.519.780</u>
Vlottende activa			
Vorraden	2	0	12.575
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	3	112.553	0
Debiteuren en overige vorderingen	4	138.205	93.935
Liquide middelen	5	829.676	553.551
Totaal vlottende activa		<u>1.080.434</u>	<u>660.061</u>
Totaal activa		<u><u>8.391.641</u></u>	<u><u>8.179.841</u></u>
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Bestemmingsreserves	6	765.463	511.909
Bestemmingsfondsen		0	0
Algemene en overige reserves		<u>76.378</u>	<u>76.378</u>
Totaal eigen vermogen		841.841	588.287
Voorzieningen	7	202.500	53.604
Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	8	5.558.431	5.907.182
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Schulden uit hoofde van financieringoverschot	3	0	21.941
Overige kortlopende schulden	9	1.788.869	1.608.827
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		<u>1.788.869</u>	<u>1.630.768</u>
Totaal passiva		<u><u>8.391.641</u></u>	<u><u>8.179.841</u></u>

5.1.2 RESULTATENREKENING OVER 2016

	Ref.	<u>2016</u> €	<u>2015</u> €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning	11	11.181.076	10.340.072
Subsidies (exclusief Wmo)	12	390.847	414.592
Overige bedrijfsopbrengsten	13	433.047	364.381
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>12.004.970</u>	<u>11.119.045</u>
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	14	7.999.380	7.064.907
Afschrijvingen op materiële vaste activa	15	491.410	397.656
Overige bedrijfskosten	16	3.037.887	2.651.930
Som der bedrijfslasten		<u>11.528.677</u>	<u>10.114.493</u>
BEDRIJFSRESULTAAT		476.293	1.004.552
Financiële baten en lasten	17	-222.739	-230.525
RESULTAAT BOEKJAAR		<u><u>253.554</u></u>	<u><u>774.027</u></u>
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2016</u> €	<u>2015</u> €
Toevoeging/(onttrekking):			
Bestemmingsreserve aanvaardbare kosten		253.554	774.027
		<u><u>253.554</u></u>	<u><u>774.027</u></u>

5.1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2016

	Ref.	2016	2015
		€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		476.293	1.004.552
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	1	469.634	403.258
- mutaties voorzieningen	7	<u>148.896</u>	<u>53.604</u>
		618.530	456.862
Veranderingen in werkkapitaal:			
- voorraden	2	12.575	-10.449
- vorderingen	4	-44.270	-65.617
- vorderingen/schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk -overschot	3	-134.494	106.421
- kortlopende schulden	9	<u>180.043</u>	<u>-143.330</u>
		13.854	-112.976
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<u>1.108.677</u>	<u>1.348.438</u>
Ontvangen interest	17	109	30
Betaalde interest	17	<u>-222.848</u>	<u>-230.555</u>
		-222.739	-230.525
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		<u>885.938</u>	<u>1.117.913</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings materiële vaste activa	1	-285.332	-293.737
Desinvesteringen materiële vaste activa	1	<u>24.271</u>	<u>6.832</u>
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-261.061	-286.905
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Nieuw opgenomen leningen	8	0	0
Aflossing langlopende schulden	8	<u>-348.752</u>	<u>-348.752</u>
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		-348.752	-348.752
Mutatie geldmiddelen		<u>276.125</u>	<u>482.256</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	5	553.551	71.295
Stand geldmiddelen per 31 december	5	<u>829.676</u>	<u>553.551</u>
Mutatie geldmiddelen		276.125	482.256

Toelichting:

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Stichting Nusantara Zorg is statutair gevestigd te Apeldoorn-Ugchelen, op het adres Klein Hattem 34, en is geregistreerd onder KvK-nummer 41052701. Onze locaties zijn in Apeldoorn-Ugchelen (Rumah Saya), Bussum (Patria) en Almere (Rumah Melati).

De belangrijkste activiteiten is de intramurale verpleeghuiszorg aan Ned. Indische, Molukse en Javaans-Surinaamse ouderen (145 plaatsen) in het kader van de Wet langdurige Zorg. Tevens vinden activiteiten plaats aan de doelgroep binnen de Zorgverzekeringswet en de Wet Maatschappelijke Ondersteuning.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2016, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2016.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi, de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving RJ 655, Titel 9 BW2 en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar, met uitzondering van het volgende:

Schattingswijziging

Als gevolg van de wijzigende bekostiging heeft instelling een nieuwe inschatting gemaakt van de verwachte economische levensduur en de eventuele restwaarde van de panden. Dit heeft er toe geleid dat de afschrijvingstermijn van gebouwen is aangepast van 50 jaar naar 33 jaar. Vooralsnog is geen rekening gehouden met een eventuele restwaarde. Overeenkomstig de richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ 145) worden de hieruit voortvloeiende effecten voor de afschrijvingen verwerkt in de verwachte resterende gebruiksperiode van ons pand te Apeldoorn-Ugchelen.

Als gevolg hiervan zijn de afschrijvingskosten in 2016 met € 22.000 toegenomen ten opzichte van de kosten bij ongewijzigde uitgangspunten. Voor de komende jaren is het effect als volgt: van 2017 tot en met 2026 ca. € 220.000, van 2027 tot en met 2036 ca € 220.000.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2015 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2016 mogelijk te maken. Deze herrubriceringen betreffen de debiteuren en materiële vaste activa. In de resultatenrekening betreft het de andere rubricering van zorgopbrengsten.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van immateriële en materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van het vast actief.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen : 3 %.
- Installaties : 5 %.
- Andere vaste bedrijfsmiddelen : 10-33 %.

In de investeringen is geen bedrag aan geactiveerde rente opgenomen.

Groot onderhoud:

Kosten voor periodiek groot onderhoud worden tot en met het verslagjaar 2016 ten laste gebracht van het resultaat op het moment dat deze zich voordoen.

Vaste activa - bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de bedrijfswaarde zijnde de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Stichting Nusantara Zorg heeft de realiseerbare directe opbrengstwaarde bij verkoop en de contante waarde van de toekomstige kasstromen van haar zorgvastgoed benaderd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden, en vergeleken met de boekwaarde van het vastgoed en de overige met de bedrijfsvoering samenhangende activa per 31 december 2016.

De realiseerbare directe opbrengstwaarden van vaste activa waarvan het voornemen bestaat deze te verkopen, zijn ontleend aan taxaties door onafhankelijke externe taxateurs en van de geschatte restwaarde.

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Vaste activa - bijzondere waardeverminderingen (vervolg)

Belangrijke overige veronderstellingen die zijn gehanteerd bij de benadering van de contante waarde van de kasstromen zijn:

- Beschrijving van de kasstroomgenererende eenheid per locatie. Per locatie in eigendom (Patria te Bussum en Rumah Saya te Ugchelen) is het risico van bijzondere waardevermindering in kaart gebracht;
- Een resterende levensduur van gemiddeld 20 jaar, wat tot een totale levensduur van het vastgoed leidt van gemiddeld 37 jaar (indicatie 30 jaar);
- Gehanteerde beperkte restwaarden;
- Gehanteerde groeivoet voor de kasstromen (uitgesplitst naar kosten en opbrengsten);
- Uit de meerjarenbegroting afgeleide kasstromen voor de jaren 2017 tot en met 2019, en genormaliseerde trendmatige kasstromen vanaf 2020 tot aan einde verwachte gebruiksduur. Bij de berekening hiervan is rekening gehouden met de effecten van de overgangsregeling 2012-2017;
- Vervangingsinvesteringen tot het niveau dat noodzakelijk wordt geacht om het betreffende vastgoed tot aan het einde levensduur in gebruik te houden;
- Een disconteringsvoet van 6%, zijnde het gemiddelde van de externe vermogenskosten van Stichting Nusantara Zorg en het gewenste rendement op het eigen vermogen.

Voorraden

Voorraden betreffen slechts de keukenvoorraden. Deze zijn jaarlijks vergelijkbaar en beperkt. Om die reden zijn deze voorraden vanaf het verantwoordingjaar 2016 niet langer vermeld.

Vorderingen

De waardering van vorderingen is tegen reële waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid. De vordering op basis van de Zorgverzekeringswet (ZVW) is bepaald rekening houdend met de beschikbaar gestelde budgetten. Om die reden is de meerproductie boven het budget als voorziening opgenomen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Voorziening Jubilea

De voorziening Jubilea betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de nominale waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd naar de situatie in het verslagjaar.

Voorziening Langdurig zieken

De voorziening Langdurig Zieken is getroffen voor medewerkers, die op balansdatum geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn werk te verrichten. De ziekte of arbeidsongeschiktheid zal naar verwachting gedurende het resterende dienstverband niet worden opgeheven. Stichting Nusantara Zorg heeft voor het voorziene bedrag een toekomstige betalingsplicht.

Voorziening ORT verlof 2012-2016

De voorziening ORT verlof 2012-2016 komt voort uit de CAO-afspraken tussen werkgevers en werknemers. De voorziening betreft verplichtingen aan medewerkers die in genoemde periode in dienst waren en onregelmatige diensten hebben gewerkt. De verplichtingen zal worden uitgekeerd gedurende 3 jaar, steeds in de maand mei, beginnend in 2017.

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde).

5.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderinggrondslagen.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Pensioenen

Stichting Nusantara Zorg heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Nusantara.

De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Nusantara betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Sinds 2015 gelden nieuwe, strengere, regels voor pensioenfondsen. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. In juni 2016 bedroeg de dekkingsgraad 92,5%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 128%. Het pensioenfonds verwacht volgens het herstelplan binnen 12 jaar hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. Nusantara heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Nusantara Zorg heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door Nusantara gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies (indien van toepassing) ter compensatie van Nusantara voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

5.1.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

Betalingen die voortvloeien uit langlopende leningen worden voor het gedeelte dat betrekking heeft op de rente opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als kasstroom uit financieringsactiviteiten. In deze opstelling is de mutatie van de kortlopende schulden aan de kredietinstelling begrepen in de mutatie van de liquide middelen.

Tevens is een cijfermatige aansluiting opgenomen tussen het begrip geldmiddelen in het kasstroomoverzicht en begrip liquide middelen in de balans.

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	<u>31-dec-16</u>	<u>31-dec-15</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	5.486.771	5.596.979
Machines en installaties	864.939	914.818
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	959.497	1.007.983
Totaal materiële vaste activa	<u>7.311.207</u>	<u>7.519.780</u>
<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>		
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	7.519.780	6.679.301
Bij: investeringen	285.332	293.737
Bij: herrubriceringen	0	950.000
Af: afschrijvingen	469.634	397.656
Af: bijzondere waardeverminderingen	0	0
Bij: terugname bijzondere waardeverminderingen	0	0
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	0
Af: desinvesteringen	24.271	5.602
Boekwaarde per 31 december	<u><u>7.311.207</u></u>	<u><u>7.519.780</u></u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 5.1.6.

2. Voorraden

	<u>31-dec-16</u>	<u>31-dec-15</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Voedingsmiddelen en brochures	0	12.575
Totaal voorraden	<u>0</u>	<u>12.575</u>

Toelichting:

Op de voorraden is pandrecht gevestigd als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen in bijlage 5.1.7.
In 2016 is besloten de beperkte voorraad van de toko's niet langer in de administratie afzonderlijk te verantwoorden.

3. Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot Wlz

	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>totaal</u>
	€	€	€
Saldo per 1 januari	-21.941		-21.941
Financieringsverschil boekjaar		112.553	112.553
Correcties voorgaande jaren	-4408		-4.408
Betalingen/ontvangsten	26.349		26.349
Subtotaal mutatie boekjaar	<u>21.941</u>	112.553	<u>134.494</u>
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>112.553</u>	<u>112.553</u>

Stadium van vaststelling (per erkenning):

b

a

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgverzekeraars

c= definitieve vaststelling NZa

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

3. Vorderingen uit hoofde Wlz (vervolg)

	<u>31-dec-16</u>	<u>31-dec-15</u>
	€	€
Waarvan gepresenteerd als:		
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	112.553	0
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot	<u>0</u>	<u>21.941</u>
	<u>112.553</u>	<u>-21.941</u>

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	10.479.662	9.810.494
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	10.367.109	9.832.435
Totaal financieringsverschil	<u>112.553</u>	<u>-21.941</u>

Toelichting:

4. Debiteuren en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-16</u>	<u>31-dec-15</u>
	€	€
Vorderingen op debiteuren	22.179	14.783
Nog te ontvangen subsidie Zorginfrastructuur	36.191	12.026
Nog te ontvangen bijdragen Zorgverzekeringswet	-1.427	26.168
Nog te ontvangen bijdragen WMO/gemeenten	66.694	28.974
Vooruitbetaalde bedragen	5.613	4.229
Waarborgsom huur e.d.	8.955	7.755
Totaal debiteuren en overige vorderingen	<u>138.205</u>	<u>93.935</u>

Toelichting:

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 99.185 (2015: € 50.340). De ZVW betreft voor een bedrag van € 39.301 het jaar 2015 en 2016 voor € 59.884. Voor de WMO 2015 en 2016 is geen voorziening getroffen.

In de debiteuren en overige vorderingen zijn geen posten begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

In de vergelijkende cijfers 2015 is een bedrag van € 950.000 aan vorderingen geherrubriceerd als materiele vaste activa. Zie ook onderdeel 5.1.6 van deze jaarrekening.

5. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-16</u>	<u>31-dec-15</u>
	€	€
Bankrekeningen	824.451	549.706
Kassen	5.225	3.846
Totaal liquide middelen	<u>829.676</u>	<u>553.551</u>

Toelichting:

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

6. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	<u>31-dec-16</u>	<u>31-dec-15</u>
	€	€
Bestemmingsreserves	765.463	511.909
Bestemmingsfondsen	0	0
Algemene en overige reserves	<u>76.378</u>	<u>76.378</u>
Totaal eigen vermogen	<u><u>841.841</u></u>	<u><u>588.287</u></u>

Bestemmingsreserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2016</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2016</u>
	€	€	€	€
Bestemmingsreserves:				
Reserve Aanvaardbare Kosten	511.909	253.554	0	765.463

Algemene en overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2016</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2016</u>
	€	€	€	€
Algemene reserves:				
Woningen	76.378		0	76.378
Totaal algemene en overige reserves	<u><u>76.378</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>76.378</u></u>

Toelichting:

7. Voorzieningen

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2016</u>	<u>Dotatie</u>	<u>Onttrekking</u>	<u>Vrijval</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2016</u>
	€	€	€	€	€
Het verloop is als volgt weer te geven:					
Jubilea 2017-2021	22.604	543	0	0	23.147
Langdurig Zieken	31.000	0	0	12.197	18.803
ORT verlof 2012-2016	0	160.550	0	0	160.550
Totaal voorzieningen	<u><u>53.604</u></u>	<u><u>161.093</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>12.197</u></u>	<u><u>202.500</u></u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	<u>31-dec-2016</u>
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	65.000
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	137.500
hiervan > 5 jaar	0

Toelichting per categorie voorziening:

De verplichtingen voor de Jubilea in de komende 5 jaar zijn 100% doorgerekend.

De verwachte verplichting voor Langdurig Zieken voor de jaren 2017 en 2018 komt tot uitdrukking in het bedrag ultimo 2016.

De ORT over verlofuren uit de jaren 2012-2016 is in de CAO VVT 2016-2018 opgenomen en zal tot en met 2019 tot uitkering komen.

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

8. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-16</u>	<u>31-dec-15</u>
	€	€
Schulden aan banken	5.558.431	5.907.182
Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	<u>5.558.431</u>	<u>5.907.182</u>

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Stand per 1 januari	6.255.934	6.604.686
Bij: nieuwe leningen	0	0
Af: aflossingen	348.752	348.752
Stand per 31 december	<u>5.907.182</u>	<u>6.255.934</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	348.752	348.752
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>5.558.431</u>	<u>5.907.182</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	348.752	348.752
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	5.558.431	5.907.182
hiervan > 5 jaar	2.821.318	3.018.318

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar de bijlage overzicht langlopende schulden. De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

Toelichting:

De verstrekte zekerheden voor de opgenomen leningen bij de ING luiden als volgt:
 • hypothecaire zekerheid op bedrijfsgebouwen en -terreinen.

9. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-16</u>	<u>31-dec-15</u>
	€	€
Crediteuren	420.474	356.956
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen	348.752	348.752
Belastingen en premies sociale verzekeringen	351.167	303.027
Schulden terzake pensioenen	118.659	99.903
Nog te betalen salarissen	7.573	27.274
Vakantiegeld	228.214	198.052
Vakantiedagen	256.539	204.392
Nog te betalen rente banken	29.196	31.025
Nog te betalen kosten	28.296	39.446
Totaal overige kortlopende schulden	<u>1.788.869</u>	<u>1.608.827</u>

Toelichting:

Op de panden is een hypotheekrecht gevestigd als zekerheid. Een aansprakelijkheidsovereenkomst heeft de stichting afgesloten ten behoeve van de bank.

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

10. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Onzekerheden opbrengstverantwoording Wijkverpleging

Als onderdeel van de transitie van de langdurige zorg in 2015 is de wijkverpleging overgeheveld van de Wet op de langdurige zorg (uitgevoerd door zorgkantoren) naar de Zorgverzekeringswet (uitgevoerd door de zorgverzekeraar). Dit ging gepaard met een nieuwe contracterings- en bekostigingswijze, waarbij er geen sprake meer is van een onafhankelijk indicatiorgaan voor de te leveren zorg. De introductie van de nieuwe bekostiging van de wijkverpleging leverde landelijk begin 2016 ook discussies op over het opronden (naar boven afronden) van geleverde zorgtijd (Nusantara heeft dit niet gedaan en ook gecommuniceerd met de zorgverzekeraars) en over de interpretatie van beleidsregels voor het registreren van zorg op basis van planning=realisatie en zorgarrangementen. Vanaf 2016 is er bovendien (in algemeenheid) sprake van hogere eisen aan zorgplannen en een tendens van strakkere interpretatie van contractafspraken door zorgverzekeraars. In de praktijk moet gaan blijken wat de gevolgen zijn van deze ontwikkelingen voor individuele instellingen.

Vorenstaande ontwikkelingen hebben inherente onzekerheden voor de omzetverantwoording tot gevolg. Het is niet uitgesloten dat bij materiële controles door verzekeraars afwijkingen van beleidsregels of contractvoorwaarden worden geconstateerd, die leiden tot verrekeningen van reeds geleverde en gefactureerde zorg. De Raad van Bestuur heeft de mogelijke effecten van deze ontwikkelingen voor de omzetverantwoording naar beste weten geschat en verwerkt in deze jaarrekening 2016, maar wijst op de mogelijkheid dat de genoemde risico's in 2017 of latere jaren tot nagekomen financiële effecten zullen leiden.

Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument

De extramurale (wijkverpleging) producten PV (Persoonlijke verzorging) en VP (verpleging) worden met ingang van boekjaar 2015 gefinancierd vanuit de ZVW. Op grond van de beleidsregel BR/CU-7141 Macrobeheersingsinstrument verpleging en verzorging 2016 bestaat de mogelijkheid dat voor de verantwoorde opbrengst betreffende de wijkverpleging een terugbetalingsverplichting wordt opgelegd in 2017 ingeval achteraf blijkt dat een macro-budgetoverschrijding is ontstaan. Zorgaanbieders kunnen op basis hiervan een terugbetalingsverplichting opgelegd krijgen in 2017.

Bij het opstellen van de jaarrekening 2016 bestaat landelijk nog geen inzicht in de omvang van deze eventuele verplichting. Stichting Nusantara Zorg is dan ook niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de eventueel uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans van de stichting per 31 december 2016.

5.1.6 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2016						
- aanschafwaarde	8.022.029	2.927.522	1.888.777	0	0	12.838.328
- cumulatieve herrubriceringen	950.000					950.000
- cumulatieve afschrijvingen	3.375.050	2.012.704	880.794			6.268.548
Boekwaarde per 1 januari 2016	<u>5.596.979</u>	<u>914.818</u>	<u>1.007.983</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>7.519.780</u>
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	2.263	31.901	251.168			285.332
- herrubriceringen	0					0
- afschrijvingen	112.471	81.780	275.383			469.634
- bijzondere waardeverminderingen						0
- terugname bijz. waardeverminderingen						0
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>						
.aanschafwaarde						0
.cumulatieve herwaarderingen						0
.cumulatieve afschrijvingen						0
- <i>desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde			143.129			143.129
cumulatieve herwaarderingen						0
cumulatieve afschrijvingen			118.858			118.858
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>24.271</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>24.271</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-110.208</u>	<u>-49.879</u>	<u>-48.486</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-208.573</u>
Stand per 31 december 2016						
- aanschafwaarde	8.024.292	2.959.423	1.996.816	0	0	12.980.531
- cumulatieve herrubriceringen	950.000	0	0	0	0	950.000
- cumulatieve afschrijvingen	3.487.521	2.094.484	1.037.319	0	0	6.619.324
Boekwaarde per 31 december 2016	<u>5.486.771</u>	<u>864.939</u>	<u>959.497</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>7.311.207</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0-2%	5,0%	10-20%			

BIJLAGE

5.1.7 Overzicht langlopende schulden ultimo 2016

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale loop- tijd	Soort lening	Werke- lijke- rente	Restschuld 31 december 2015	Nieuwe leningen in 2016	Aflossing in 2016	Restschuld 31 december 2016	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2016	Aflos- sings- wijze	Aflos- sing 2017	Gestelde zekerheden
		€			%	€	€	€	€	€			€	
ING (P)	15-jul-10	3.074.606	20	Hypotheek	var	2.252.616	0	151.752	2.100.864	0	2	L	151.752	Hypotheek op pand
ING (RS)	15-jul-10	2.133.319	21	Hypotheek	3,83%	1.580.819	0	102.000	1.478.819	968.819	15	L	102.000	Hypotheek op pand
ING (KSW)	15-jul-10	2.850.000	30	Hypotheek	4,18%	2.422.499	0	95.000	2.327.499	1.852.499	24	L	95.000	Hypotheek op pand
Totaal						6.255.934	0	348.752	5.907.182	2.821.318			348.752	

5.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING**BATEN****11. Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning***De specificatie is als volgt:*

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Opbrengsten zorgverzekeringswet (exclusief subsidies)	347.498	293.746
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	10.479.662	9.810.494
Opbrengsten Wmo	306.694	172.089
Aanpassing budget 2015 resp. 2014	-4.408	45.204
Overige Zorgprestaties	51.630	18.538
Totaal	<u>11.181.076</u>	<u>10.340.072</u>

Toelichting:

De aanpassing budget 2015 betreft een correctie NHC/NIC voor de gerealiseerde extramurale Wlz-productie. Het jaar 2016 heeft een herschikt budget ontvangen van € 10.067.804. Dit budget is met € 300.000 overschreden. De overige zorgprestaties betreffen de PGB inkomsten (€ 34.970) en dienstenvouchers Almere (€ 16.660)

12. Subsidies (exclusief Wmo)*De specificatie is als volgt:*

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Subsidies Wlz-zorg	67.260	51.535
Bijdrage Zorginfrastructuur	31.962	28.196
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS	180.511	190.012
Subsidies vanwege Provincies en gemeenten (exclusief Wmo en Jeugdwet)	40.476	25.000
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies	70.638	119.849
Totaal	<u>390.847</u>	<u>414.592</u>

Toelichting:

Subsidies Wlz-zorg betreft de vergoeding voor Eerstelijnsverblijf (ELV).

13. Overige bedrijfsopbrengsten*De specificatie is als volgt:*

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Overige dienstverlening	228.063	173.595
Bijdrage Vrienden van Nusantara inzake bewonersgebonden kosten	0	150.000
Overige opbrengsten	204.984	40.786
Totaal	<u>433.047</u>	<u>364.381</u>

Toelichting:

Overige opbrengsten betreffen in belangrijke mate de ontvangst van ten onrechte afgedragen omzetbelasting in de periode 2011-2012.

5.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

LASTEN

14. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Lonen en salarissen	5.560.074	4.911.399
Sociale lasten	933.467	790.819
Pensioenpremies	429.193	374.479
Andere personeelskosten:	434.600	372.826
Subtotaal	<u>7.357.334</u>	<u>6.449.523</u>
Personeel niet in loondienst	642.046	615.384
Totaal personeelskosten	<u>7.999.380</u>	<u>7.064.907</u>
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden, incl. meeruren	<u>151</u>	<u>145</u>

Toelichting:

Personeel niet in loondienst betreft in belangrijke mate de Specialisten Ouderengeneeskunde alsmede de moeilijk in te vullen vacatures van bv. wijkverpleegkundigen.

15. Afschrijvingen op materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	469.634	397.656
- waardevermindering	21.776	0
Totaal afschrijvingen	<u>491.410</u>	<u>397.656</u>

Toelichting:

Van dit totaal aan afschrijvingen is een bedrag van € 230.290 (2015: € 230.290) in 2016 voor 30% nacalculerbaar.

16. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	791.668	776.475
Algemene kosten	1.314.816	1.040.586
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	356.600	308.140
Onderhoud en energiekosten:		
- Onderhoud	254.383	199.897
- Energiekosten gas	152.614	167.381
- Energiekosten stroom	104.932	65.935
- Energie transport en overig	18.226	18.824
Subtotaal	<u>530.155</u>	<u>452.038</u>
Huur en leasing	44.648	21.086
Dotaties en vrijval voorzieningen	0	53.604
Totaal overige bedrijfskosten	<u>3.037.887</u>	<u>2.651.930</u>

5.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

LASTEN

17. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Rentebaten	-109	-30
Subtotaal financiële baten	-109	-30
Rentelasten	222.848	230.555
Subtotaal financiële lasten	222.848	230.555
Totaal financiële baten en lasten	<u>222.739</u>	<u>230.525</u>

Toelichting:

5.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

18. Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur over het jaar 2016 is als volgt:

1 Naam	F.J. Broekhuizen
2 Functionaris (functienaam)	Bestuurder
3 In dienst vanaf (datum)	13-sep-13
4 In dienst tot (datum)	heden
5 Deeltijdfactor (percentage)	100%
6 Bruto-inkomen (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen)	119.017
7 Winstdelingen en bonusbetalingen	-
8 Totaal beloning (6 en 7)	119.017
9 Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel)	-
10 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn (in €)	10.748
Totaal bezoldiging in kader van de WNT (8 tm. 10)	129.765
Uitkeringen in verband met beëindiging van het dienstverband (in €)	-
Bezoldiging 2015	129.803
Bezoldigingsklasse 2016	II

De bezoldiging van de leden van de Raad van Toezicht over het jaar 2016 is als volgt:

1 Naam	P.A.V. Anthonio	M.A.B. Ohoioeloen	U.R.G. Pijloo
2 Functionaris (functienaam)	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT
3 In dienst vanaf (datum)	1-feb-13	1-apr-15	1-jul-15
4 In dienst tot (datum)	heden	heden	heden
5 Deeltijdfactor (percentage)	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
6 Bruto-inkomen (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen)	12.926	8.618	8.618
7 Winstdelingen en bonusbetalingen	-	-	-
8 Totaal beloning (6 en 7)	12.926	8.618	8.618
9 Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel)	-	-	-
10 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn (in €)	-	-	-
Totaal bezoldiging in kader van de WNT (8 tm. 10)	12.926	8.618	8.618
Uitkeringen in verband met beëindiging van het dienstverband (in €)	-	-	-
Bezoldiging 2015	8.618	7.145	5.745
Bezoldigingsklasse 2016	II	II	II

1 Naam	H.T. de La Rambelje	K.T. Ruitenbach	J.E. van der Sluijs-Hulsbergen
2 Functionaris (functienaam)	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
3 In dienst vanaf (datum)	1-jan-10	1-mrt-10	1-mei-16
4 In dienst tot (datum)	heden	heden	heden
5 Deeltijdfactor (percentage)	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
6 Bruto-inkomen (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen)	10.772	10.772	6.463
7 Winstdelingen en bonusbetalingen	-	-	-
8 Totaal beloning (6 en 7)	10.772	10.772	6.463
9 Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel)	-	-	-
10 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn (in €)	-	-	-
Totaal bezoldiging in kader van de WNT (8 tm. 10)	10.772	10.772	6.463
Uitkeringen in verband met beëindiging van het dienstverband (in €)	-	-	-
Bezoldiging 2015	8.545	8.545	-
Bezoldigingsklasse 2016	II	II	II

Toelichting

De Raad van Toezicht heeft conform de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg- en jeugdhulp aan Stichting Nusantara Zorg een totaalsore van 8 punten toegekend. De daaruit volgende klasseindeling betreft Klasse II, met een bijbehorend bezoldigingsmaximum voor de Raad van Bestuur van € 120.000. Dit maximum wordt overschreden door de Raad van Bestuur. Op de overschrijding is echter het WNT-overgangsrecht van toepassing.

5.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

19. Honoraria accountant

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
De honoraria van de accountant over 2016 zijn als volgt:		
1 Controle van de jaarrekening	29.052	30.452
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie)	10.890	4.840
3 Fiscale advisering	0	0
4 Niet-controlediensten	0	0
Totaal honoraria accountant	<u>39.942</u>	<u>35.292</u>

Toelichting:

20. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden, is opgenomen onder punt 18.

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Bestuur van Stichting Nusantara Zorg heeft de jaarrekening 2016 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 11 mei 2017.

De Raad van Toezicht van de Stichting Nusantara Zorg heeft de jaarrekening 2016 goedgekeurd in de vergadering van 22 mei 2017.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 5.1.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan met financiële gevolgen.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

W.G.
F.J. Broekhuizen 11-5-2017

W.G.
P.A.V. Anthonio 22-5-2017

W.G.
M. Ohoioeloen 22-5-2017

W.G.
U.R.G. Pijloo 22-5-2017

W.G.
H.T. de la Rambelje 22-5-2017

W.G.
K.T. Ruitenbach 22-5-2017

W.G.
J.E. Hulsbergen 22-5-2016

5.2 OVERIGE GEGEVENS

5.2 OVERIGE GEGEVENS

5.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

Het behaalde resultaat is toegevoegd aan het vermogen conform de resultaatverdeling

5.2.2 Nevenvestigingen

Stichting Nusantara Zorg heeft geen nevenvestigingen.

5.2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.