



HET BESTE UIT  
TWEE WERELDEN

## **Jaarverslag 2019**

**Stichting Nusantara Zorg**

**INHOUDSOPGAVE****Pagina**

<b>5.1</b>	<b>Jaarrekening 2019</b>	<b>3</b>
5.1.1	Balans per 31 december 2019	4
5.1.2	Resultatenrekening over 2019	5
5.1.3	Kasstroomoverzicht over 2019	6
5.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling jaarrekening	7
5.1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2019	10
5.1.6	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	15
5.1.7	Overzicht langlopende schulden ultimo 2019	16
5.1.8	Toelichting op de resultatenrekening over 2019	17
5.1.9	WNT-gegevens	20
5.1.10	Vaststelling en goedkeuring	22
<b>5.2</b>	<b>Overige gegevens</b>	<b>24</b>
5.2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	25
5.2.2	Nevenvestigingen	25
5.2.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	26



## 5.1 JAARREKENING

**5.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2019**  
 (na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-19</u>	<u>31-dec-18</u>
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	969.074	7.124.733
Financiële vaste activa	2	0	26.715
Totaal vaste activa		<u>969.074</u>	<u>7.151.448</u>
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	3	72.424	117.481
Debiteuren en overige vorderingen	4	276.052	244.173
Liquide middelen	5	8.622.926	229.296
Totaal vlottende activa		<u>8.971.402</u>	<u>590.950</u>
<b>Totaal activa</b>		<u><u>9.940.476</u></u>	<u><u>7.742.398</u></u>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Bestemmingsreserves	6	4.303.635	810.926
Bestemmingsfondsen		0	0
Algemene en overige reserves		76.378	76.378
Totaal eigen vermogen		<u>4.380.013</u>	<u>887.304</u>
<b>Vorzieningen</b>	7	2.414.073	109.490
<b>Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)</b>	8	1.376.249	4.860.927
<b>Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)</b>			
Schulden uit hoofde van financieringsoverschot	3	0	0
Overige kortlopende schulden	9	1.770.141	1.884.677
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		<u>1.770.141</u>	<u>1.884.677</u>
<b>Totaal passiva</b>		<u><u>9.940.476</u></u>	<u><u>7.742.398</u></u>

 VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN

 Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

 d.d. **29-06-2020**

## 5.1.2 RESULTATENREKENING OVER 2019

	Ref.	2019 €	2018 €
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>			
Opbrengsten zorgprestaties	11	13.654.614	13.012.580
Subsidies	12	226.531	250.426
Overige bedrijfsopbrengsten	13	4.017.645	305.772
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<u>17.898.790</u>	<u>13.568.778</u>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>			
Personeelskosten	14	10.210.798	9.784.578
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	15	551.870	660.016
Overige bedrijfskosten	16	3.551.742	3.010.998
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<u>14.314.411</u>	<u>13.455.592</u>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		3.584.379	113.185
Financiële baten en lasten	17	91.670	-190.642
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>		<u><u>3.492.710</u></u>	<u><u>-77.456</u></u>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2019</u> €	<u>2018</u> €
Toevoeging/(onttrekking):			
Bestemmingsreserve Aanvaardbare Kosten		3.492.710	-77.456
		<u><u>3.492.710</u></u>	<u><u>-77.456</u></u>

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDENVerstegen accountants  
en adviseurs B.V.d.d. **29-06-2020**

## 5.1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2019

	Ref.	2019		2018	
		€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>					
Bedrijfsresultaat			3.584.379		113.185
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	15	551.870		660.016	
- mutaties voorzieningen	7	<u>2.304.582</u>		<u>-54.652</u>	
			2.856.452		605.364
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	4	-31.879		-19.704	
- vorderingen/schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk -overschot	3	45.057		-72.809	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	8	<u>-114.535</u>		<u>210.743</u>	
			-101.358		118.230
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			<u>6.339.474</u>		<u>836.780</u>
Betaalde interest	17	<u>-91.670</u>		<u>-190.642</u>	
			-91.670		-190.642
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>			<u>6.247.804</u>		<u>646.138</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>					
Investeringen materiële vaste activa	1	-375.270		-573.351	
Desinvesteringen materiële vaste activa	1	<u>5.979.060</u>		<u>0</u>	
Aflossing leningen u/g	3	26.715		-573.351	
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			5.630.505		-573.351
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>					
Aflossing langlopende schulden	8	-5.013.843		-348.752	
Nog te realiseren boekwinst	2	<u>1.529.165</u>		<u>-26.715</u>	
<b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			-3.484.678		-375.467
<b>Mutatie geldmiddelen</b>			<u>8.393.630</u>		<u>-302.680</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	5		229.296		531.976
Stand geldmiddelen per 31 december	5		<u>8.622.926</u>		<u>229.296</u>
Mutatie geldmiddelen			8.393.630		-302.680

**Toelichting:**

Als gevolg van de sale & lease back transacties van het vastgoed zijn de langlopende schulden bij banken volledig afgelost en is de liquiditeitspositie aanmerkelijk verbeterd. Het genormaliseerde exploitatieresultaat is positief.

## 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING JAARREKENING

### 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

#### 5.1.4.1 Algemeen

##### **Algemene gegevens**

Stichting Nusantara Zorg is statutair gevestigd te Apeldoorn-Ugchelen, op het adres Klein Hattem 34 en is geregistreerd onder KvK-nummer 41052701.

Onze locaties zijn in Apeldoorn-Ugchelen (Rumah Saya), Bussum (Patria) en Almere (Rumah Melati).

De belangrijkste activiteit is de intramurale verpleeghuiszorg aan Ned. Indische, Molukse en Javaans-Surinaamse ouderen (145 plaatsen) in het kader van de Wet Langdurige Zorg. Tevens vinden activiteiten plaats aan de doelgroep binnen de Zorgverzekeringswet en de Wet Maatschappelijke Ondersteuning.

##### **Verslaggevingsperiode**

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2019, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2019.

##### **Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZI.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. De jaarrekening is opgesteld in Euro's. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

##### **Continuïteitsveronderstelling**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Het resultaat is in 2019 beïnvloed door de verkoop van de locaties Bussum en Apeldoorn-Ugchelen op basis van een zgn. sale & lease backconstructie. Daardoor bedraagt de vermogenspositie per ultimo 2019 4,5 miljoen Euro (solvabiliteit 45%, 2018: 0,88 miljoen Euro, solvabiliteit 11%). Met de verkoopopbrengst zijn de bankleningen volledig afgelost. Ook de liquiditeitspositie is door de vastgoedtransacties sterk verbeterd. Nusantara voert een strategische heroriëntatie uit naar gewenste c.q. noodzakelijke huisvestingsontwikkelingen.

##### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

#### 5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

##### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. De afschrijvingspercentages zijn toegelicht in de toelichting op de balans.

## 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva (vervolg)

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### **Voorzieningen**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen.

#### *Voorziening groot onderhoud*

Met ingang van het boekjaar 2019 wordt voor (toekomstige) kosten van groot c.q. achterstallig onderhoud een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Deze stelselwijziging heeft effect vanaf het moment van sluiten van het leasecontract voor Rumah Saya; daarvoor was er geen sprake van een planning voor groot onderhoud in verband met de voorgenomen verkoop. Het effect van deze stelselwijziging leidt daarom niet tot aanpassing van vergelijkende cijfers.

#### *Voorziening jubileumverplichtingen*

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen in de komende 5 jaar. De berekening is gebaseerd op de CAO-afspraken.

#### *Voorziening langdurig zieken*

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voorzover deze na 31 december 2019 vallen, gebaseerd op 100 % gedurende het eerste jaar en 70 % gedurende het tweede jaar.

#### **Schulden**

##### *Langlopende schulden*

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (substantiële) agio/disagio of transactiekosten dan is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

##### *Kortlopende schulden*

Kortlopende schulden, betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.



## 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 5.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. Baten en lasten worden verwerkt in het jaar waarop zij betrekking hebben. Daarbij wordt voorzichtigheid betracht overeenkomstig de grondslagen die gelden voor het opnemen van activa en passiva (zoals eerder vermeld).

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

#### 5.1.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen .

#### 5.1.4.5 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

#### 5.1.4.6 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semi-publieke sector (WNT) heeft de stichting zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

## ACTIVA

## 1. Materiële vaste activa

	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	0	5.081.687
Machines en installaties	0	791.552
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	969.074	1.095.280
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering	0	156.213
<b>Totaal materiële vaste activa</b>	<u>969.074</u>	<u>7.124.733</u>
<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>		
	2019	2018
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	7.124.733	7.211.398
Bij: investeringen	375.270	573.351
Af: afschrijvingen	-551.870	-660.016
Af: desinvesteringen	-5.979.059	0
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<u>969.074</u>	<u>7.124.733</u>

**Toelichting:**

De desinvesteringen hebben betrekking op de sale & lease back van de panden Rumah Saya en Patria. Beide transacties zijn verwerkt als operational lease. De boekwinst op de transactie is deels verwerkt in de overige opbrengsten; de boekwinst die is toe te rekenen aan de toekomstige leasetermijnen is op de balans opgenomen en zal in relatie tot die leasetermijnen worden geamortiseerd.

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 5.1.6.

## 2. Financiële vaste activa

	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Overige vorderingen	0	26.715
<b>Totaal financiële vaste activa</b>	<u>0</u>	<u>26.715</u>
<i>Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:</i>		
		2018
		€
Boekwaarde per 1 januari	26.715	0
Verstrekte leningen		26.715
(Terugname) waardeverminderingen	-26.715	0
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<u>0</u>	<u>26.715</u>

**Toelichting:**

De in 2018 verstrekte lening in het kader van een aantal op te leiden Indonesische studenten is in 2019 volledig afgeboekt vanwege oninbaarheid.

## 3. Vorderingen uit hoofde van financieringsstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot WLZ

	2018	2019	totaal
	€	€	€
<b>Saldo per 1 januari</b>	117.481		117.481
Financieringsverschil boekjaar	0	72.424	72.424
Correcties voorgaande jaren	-2.930	0	-2.930
Betalingen/ontvangsten	-114.551	0	-114.551
Subtotaal mutatie boekjaar	<u>-117.481</u>	<u>72.424</u>	<u>-45.057</u>
<b>Saldo per 31 december</b>	<u>0</u>	<u>72.424</u>	<u>72.424</u>

Stadium van vaststelling (per erkenning Zorgkantoor):

Zilveren Kruis c a

Menzis (Arnhem) c a

a= interne berekening

c= definitieve vaststelling NZa

	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
<i>Waarvan gepresenteerd als:</i>		
- vorderingen uit hoofde van financieringsstekort	72.424	117.481
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>72.424</u>	<u>117.481</u>

## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

## ACTIVA

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar	2019	2018
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	12.955.002	12.006.820
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	-12.882.578	-11.889.339
Totaal financieringsverschil	<u>72.424</u>	<u>117.481</u>

**Toelichting:**

Bij Zilveren Kruis is de ontvangen vergoeding hoger geweest dan het wettelijk budget waardoor het financieringsverschil is gedaald. Het wettelijk budget is gestegen door de hogere vergoeding per ZZP.

**4. Debiteuren en overige vorderingen**

De specificatie is als volgt:

	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Vorderingen op debiteuren	40.931	35.511
Subsidies	2.779	2.779
Zorgverzekeringswet	0	71.125
WMO gemeenten	69.062	74.302
Overige overlopende activa:		
Vooruitbetaalde bedragen	6.050	16.940
Waarborgsom huur	83.265	5.840
Overige vorderingen	73.965	37.676
Totaal debiteuren en overige vorderingen	<u>276.052</u>	<u>244.173</u>

**Toelichting:**

De voorziening debiteuren, die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt in 2019 € 0 (2018: € 0). Wij schatten in dat alle bedragen in het saldo zullen worden ontvangen.  
In de debiteuren en overige vorderingen zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar. In de debiteuren en overige vorderingen zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

**5. Liquide middelen**

De specificatie is als volgt:

	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Bankrekeningen	8.614.764	221.817
Kassen	8.163	7.479
Totaal liquide middelen	<u>8.622.926</u>	<u>229.296</u>

**Toelichting:**

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

## PASSIVA

## 6. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Bestemmingsreserves	4.303.635	810.925
Algemene en overige reserves	76.378	76.378
Totaal eigen vermogen	<u>4.380.013</u>	<u>887.303</u>

## Bestemmingsreserves

Het verloop is als volgt weer te geven:	Saldo per 1-jan-2019	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2019
	€	€	€	€
Bestemmingsreserves:				
Reserve Aanvaardbare Kosten	810.925	3.492.710	0	4.303.635
Totaal bestemmingsreserves	<u>810.925</u>	<u>3.492.710</u>	<u>0</u>	<u>4.303.635</u>

## Algemene en overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:	Saldo per 1-jan-2019	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2019
	€	€	€	€
Algemene reserves:				
Woningen	76.378	0	0	76.378
Totaal algemene en overige reserves	<u>76.378</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>76.378</u>

## Toelichting:

Het aansprakelijk vermogen bestaat alleen uit het eigen vermogen en bedraagt per 31 december 2019 € 4.380.013 (2018: € 887.303).

## 7. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:	Saldo per 1-jan-2019	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2019
	€	€	€	€	€
Groot onderhoud	0	2.384.539	19.416	0	2.365.123
Jubileumverplichtingen	31.809	0	0	1.845	29.964
Langdurig zieken	39.289	0	0	20.303	18.986
ORT verlof 2012-2016	38.393	0	38.393	0	0
Totaal voorzieningen	<u>109.491</u>	<u>2.384.539</u>	<u>57.809</u>	<u>22.148</u>	<u>2.414.073</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-2019			
	Groot onderhoud	Jubileum- verplichtingen	Langdurig zieken	
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	€ 1.471.891	11.038	18.986	1.501.915
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	€ 893.232	18.926	0	912.158
hiervan > 5 jaar	€ 5.477	0	0	5.477
Totaal voorziening in jaarrekening	<u>2.365.123</u>	<u>29.964</u>	<u>18.986</u>	<u>2.414.073</u>

## Toelichting per categorie voorziening:

De voorziening voor groot onderhoud is in 2019 getroffen voor het achterstallig onderhoud aan de panden Rumah Saya en Patria. De jaarlijkse toevoeging aan deze voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt. De voorzieningen voor jubilea en langdurig zieken worden jaarlijks geactualiseerd. De voorziening Jubilea is in 2019 aangevuld conform de CAO-bepaling 3.13, lid 3. De voorziening ORT-verlof 2012-2016 is geëindigd in 2019. In februari 2019 heeft de laatste uitbetaling plaatsgevonden van € 30.714 (excl. sociale lasten). De voorziening langdurig zieken is per einde 2019 € 20.303 lager dan aan het begin van het jaar.

## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

## PASSIVA

## 8. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Schulden aan banken/langlopende schulden	1.376.249	4.860.927
Nog niet gerealiseerd boekresultaat		
Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	<u>1.376.249</u>	<u>4.860.927</u>

## Het verloop is als volgt weer te geven:

	2019	2018
	€	€
Stand per 1 januari	4.860.927	5.558.431
Bij: nog niet gerealiseerde winst u.h.v. verkoop vastgoed	1.529.165	0
Af: aflossingen	-4.860.927	-348.752
Af: gerealiseerd deel boekwinst u.h.v. vastgoed transacties lopend boekjaar	-50.972	0
Stand per 31 december	<u>1.478.193</u>	<u>5.209.679</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	0	-348.752
Af: kortlopend deel nog niet gerealiseerd boekresultaat komend boekjaar	-101.944	0
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>1.376.249</u>	<u>4.860.927</u>

## Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	101.944	348.752
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	1.376.249	4.860.927
hiervan > 5 jaar	1.032.390	3.465.918

**Toelichting:**

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden aan banken (2018) wordt verwezen naar de bijlage overzicht langlopende schulden (onderdeel 5.1.7). De leningen zijn in 2019 volledig afgelost.

Onder de vooruitontvangen bedragen is de boekwinst uit hoofde van de sale & lease back transactie Rumah Saya opgenomen. Deze boekwinst zal gedurende looptijd van de lease ten gunste van het resultaat vrijvallen.

## 9. Overige kortlopende schulden

## De specificatie is als volgt:

	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Crediteuren	523.948	453.050
Zorgverzekeringswet	92.227	0
Kortlopend deel langlopende verplichtingen	101.944	348.752
Belastingen en premies sociale verzekeringen	211.562	194.735
Schulden terzake pensioenen	23.983	12.207
Nog te betalen salarissen	72.340	56.600
Eindejaarsuitkering	38.648	35.878
Vakantiegeld	276.577	274.137
Vakantiedagen	362.104	352.456
Nog te betalen rente banken	0	24.991
Overige nog te betalen kosten	66.808	131.872
Totaal overige kortlopende schulden	<u>1.770.141</u>	<u>1.884.677</u>

## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

**10. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa****Leaseverplichting**

Nusantara heeft in 2017 leasecontracten afgesloten voor een aantal voertuigen (ten behoeve van het vervoer van personen en materiaal tussen de locaties) voor de periode tot augustus 2023.

Ultimo boekjaar 2019 zijn de verplichtingen uit hoofde van operationele lease en huur als volgt te specificeren (bedragen zijn - voor zover van toepassing - inclusief omzetbelasting. Huren worden jaarlijks geïndexeerd conform de CPI.):

<b>Te betalen:</b>	<b>&lt; 1 jaar</b>	<b>1-5 jaar</b>	<b>&gt; 5 jaar</b>	<b>Totaal</b>
Leaseauto's	€ 80.558	€ 129.211		€ 209.768
Vastgoed	€ 918.155	€ 3.305.090	€ 5.700.000	€ 9.923.245
Overige bedrijfsmiddelen	€ 134.472	€ 200.342		€ 334.815
<b>Totaal</b>	<b>€ 1.133.185</b>	<b>€ 3.634.643</b>	<b>€ 5.700.000</b>	<b>€ 10.467.828</b>

**Vastgoedverplichtingen**

Per 31 december 2019 bestaan er huur-/leasecontracten voor de onderstaande locaties met vermelding van einddata en resterende huurbedragen (de huren worden jaarlijks geïndexeerd conform de CPI).

Locatie	Einddatum contract	Verplichting resterende looptijd
Ceintuurbaan 281 Bussum	2024	€ 1.125.000
Klein Hattem 34 Ugchelen	2034	€ 8.700.000
Van Raemdonckstraat 76 Almere	2022	€ 51.330
Ceintuurbaan 307 Bussum	2020	€ 46.915

**Juridische claims**

Een eerder geschil tussen een voormalig bestuurder en Nusantara is in 2019 volledig afgewikkeld.

*Juridische procedure*

Tegen een voormalig werknemer is een juridische procedure aangespannen vanwege ten onrechte ontvangen betalingen.

**Onzekerheden opbrengstverantwoording**

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker. Stichting Nusantara Zorg heeft op basis van een risicoanalyse een zo nauwkeurig mogelijke inschatting gemaakt van de hieruit voortvloeiende risico's en verplichtingen. Daarbij is rekening gehouden met uitkomsten van interne en externe controles.

Stichting Nusantara Zorg verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles geen noemenswaardige correcties op de gedeclareerde en verantwoorde opbrengsten uit zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning.

**Mogelijke rechten of verplichtingen in het kader van de niet in de balans opgenomen regelingen****Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument**

Op grond van de beleidsregels van de Nederlandse Zorgautoriteit bestaat de mogelijkheid dat voor de verantwoorde opbrengsten uit hoofde van zorgprestaties gefinancierd uit de zorgverzekeringswet een terugbetalingsverplichting wordt opgelegd in latere jaren ingeval achteraf blijkt dat een macro-budgetoverschrijding is ontstaan.

## 5.1.6 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering	Totaal
	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2019</b>					
- aanschafwaarde	8.974.292	3.083.383	2.340.953	156.213	14.554.841
- cumulatieve herwaarderingen					
- cumulatieve afschrijvingen	3.892.605	2.291.831	1.245.672		7.430.108
Boekwaarde per 1 januari 2019	<u>5.081.687</u>	<u>791.552</u>	<u>1.095.281</u>	<u>156.213</u>	<u>7.124.733</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>					
- investeringen	70.385	74.416	230.469		375.270
- herwaarderingen					
- afschrijvingen	127.205	78.585	346.080		551.870
- bijzondere waardeverminderingen					
- terugname bijz. waardeverminderingen					
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>					
.aanschafwaarde			359.255		359.255
.cumulatieve herwaarderingen					
.cumulatieve afschrijvingen			348.659		348.659
- <i>desinvesteringen</i>					
aanschafwaarde	9.044.677	3.157.799		156.213	12.358.689
cumulatieve herwaarderingen					
cumulatieve afschrijvingen	4.019.810	2.370.416			6.390.226
per saldo	<u>5.024.867</u>	<u>787.383</u>		<u>156.213</u>	<u>5.968.463</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-5.081.687</u>	<u>-791.552</u>	<u>-126.207</u>	<u>-156.213</u>	<u>-6.155.659</u>
<b>Stand per 31 december 2019</b>					
- aanschafwaarde			2.212.167		2.212.167
- cumulatieve herwaarderingen					
- cumulatieve afschrijvingen			1.243.093		1.243.093
Boekwaarde per 31 december 2019			<u>969.074</u>		<u>969.074</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0-10%	5-50%	10-50%		

## 5.1.7 Overzicht langlopende schulden ultimo 2019

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale loop- tijd	Soort lening	Werke- lijke- rente	Restschuld 31 december 2018	Nieuwe leningen in 2019	Aflossing in 2019	Restschuld 31 december 2019	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2019	Aflos- sings- wijze	Aflos- sing 2020	Gestelde zekerheden
		€			%	€	€	€	€	€			€	
ING (P)	15-jul-10	3.074.606	20	Hypotheek	3,07%	1.797.360		1.797.360				L		1)
ING (RS)	15-jul-10	2.133.319	21	Hypotheek	3,32%	1.274.819		1.274.819				L		1)
ING (KSW)	15-jul-10	2.850.000	30	Hypotheek	4,17%	2.137.499		2.137.499				L		1)
<b>Totaal</b>						<b>5.209.679</b>		<b>5.209.679</b>						

## 1) Gestelde zekerheden betreffen:

- \* Hypotheek op panden
- \* Verpanding bedrijfsuitrusting
- \* Verpanding creditgelden

Specifieke voorwaarden:

- Omzetratio > 10%
- Rentabiliteit postief



## 5.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

## BATEN

## 11. Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Opbrengsten zorgverzekeringswet (exclusief subsidies)	229.507	501.527
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	12.665.511	12.006.820
Opbrengsten kwaliteitsbudget	285.647	0
Opbrengsten Wmo	382.990	424.115
Overige zorgprestaties	90.959	80.116
Totaal	<u>13.654.614</u>	<u>13.012.579</u>

**Toelichting:**

De omzet zorg is gestegen door met name een hogere vergoeding per bed. Daarnaast waren er afgelopen jaar meer extramurale cliënten. Er is een deel overproductie (die betrekking heeft op voorgaande jaren) die niet wordt vergoed, afgeboekt.

## 12. Subsidies

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Subsidies Zvw-zorg	0	2.779
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS	152.010	161.510
Subsidies vanwege Provincies en gemeenten (exclusief Wmo en Jeugdwet)	74.521	0
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies	0	86.138
Totaal	<u>226.531</u>	<u>250.426</u>

**Toelichting:**

Nusantara ontvangt een cultuurspecifieke subsidie van het ministerie die iets lager was dan 2018.

## 13. Overige bedrijfsopbrengsten

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Overige dienstverlening	107.430	269.567
Overige opbrengsten	3.910.215	36.206
Totaal	<u>4.017.645</u>	<u>305.773</u>

**Toelichting:**

De dienstverlening betreft de activiteiten op facilitair en horeca terrein.

Onder de overige opbrengsten is de boekwinst uit hoofde van de sale & leaseback transactie van de gebouwen ad € 3.869.070 opgenomen.

## 5.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

## LASTEN

## 14. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

	2019	2018
	€	€
Lonen en salarissen	6.870.546	6.751.803
Sociale lasten	1.203.732	1.155.979
Pensioenpremies	540.649	462.883
Andere personeelskosten:	375.082	489.655
Subtotaal	<u>8.990.009</u>	<u>8.860.319</u>
Personeel niet in loondienst	1.220.789	924.260
Totaal personeelskosten	<u>10.210.798</u>	<u>9.784.578</u>
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's):	153	161
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u>153</u>	<u>161</u>

**Toelichting:**Personeel niet in loondienst

Het personeel niet in loondienst (ZZP-ers en uitzendkrachten) is in 2019 toegenomen als gevolg van moeilijk in te vullen vacatures en een hoger ziekteverzuim. Per saldo zijn deze kosten gestegen met € 296.000 ten opzichte van 2018. Daarnaast zijn er extra kosten gemaakt voor een interim bestuurder.

Pensioenen

Stichting Nusantara Zorg heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Nusantara Zorg. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Nusantara Zorg betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfonds. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. In mei 2020 bedroeg de dekkingsgraad 85,7%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 124%. In het bijgewerkte herstelplan van maart 2019 laat PFZW zien dat de beleidsdekkingsgraad eind 2027 weer op het vereiste niveau kan zijn. Dit is binnen de wettelijke hersteltermijn van 10 jaar. Zolang er niet genoeg geld in kas is, past PFZW dit plan elk jaar aan en legt het ter goedkeuring voor aan toezichthouder De Nederlandsche Bank (DNB). Nusantara Zorg heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Nusantara Zorg heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

## 15. Afschrijvingen op materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	2019	2018
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	551.870	660.016
Totaal afschrijvingen	<u>551.870</u>	<u>660.016</u>

## 16. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	2019	2018
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	839.154	895.269
Algemene kosten	1.483.777	1.267.272
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	374.126	359.926
Onderhoud en energiekosten	459.552	438.511
Huur en leasing	417.281	48.874
Dotaties en vrijval voorzieningen	-22.148	1.145
Totaal overige bedrijfskosten	<u>3.551.742</u>	<u>3.010.998</u>

## 5.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

## 17. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Rentebaten	0	0
Subtotaal financiële baten	0	0
Rentelasten	91.670	190.642
Subtotaal financiële lasten	<u>91.670</u>	<u>190.642</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u><u>91.670</u></u>	<u><u>190.642</u></u>

**Toelichting:**

De leningen worden lineair afgelost. Er zijn geen nieuwe leningen afgesloten

## 18. Honoraria accountant

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
De honoraria van de accountant over 2019 zijn als volgt:		
1 Controle van de jaarrekening	53.487	31.575
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie)	13.348	12.812
3 Fiscale advisering	0	0
4 Niet-controlediensten	5.923	21.780
Totaal honoraria accountant	<u><u>72.759</u></u>	<u><u>66.167</u></u>

WNT-verantwoording 2019 Stichting Nusantara Zorg

25. Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur [en overige topfunctionarissen] over het jaar 2019 is als volgt:

**Leidinggevende topfunctionarissen met bezoldiging boven € 1.700**

	R.C. Dom Bestuurder	F.J. Broekhuizen Bestuurder
1 Functie (functienaam)		
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jul-19	16-sep-13
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	heden	30-jun-19
4 (Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja
5 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100%	100%
6 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	53.798	72.113
7 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	5.735	5.742
8 Totaal bezoldiging	<b>59.533</b>	<b>77.855</b>
9 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	79.145	77.855
10 Uitkeringen in verband met beëindiging van het dienstverband		607
11 Individueel toepasselijk maximum		75.000

**Vergelijkende cijfers 2018**

1 (Fictieve) dienstbetrekking?	Ja
2 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100%
3 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	113.744
4 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	11.256
5 Totaal bezoldiging	<b>125.000</b>
6 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	125.000

**Leidinggevende topfunctionarissen die regeling voor ingehuurd topfunctionarissen toepassen met bezoldiging boven € 1.700**

	B.G. de Valk Bestuurder
1 Functie (functienaam)	
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	3-sep-18
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-jul-19
4 Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	7
5 Werkelijk uurtarief lager dan het (gemiddeld) maximum uurtarief?	Ja
6 Totale bezoldiging	<b>98.000</b>
7 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	121.176

**Vergelijkende cijfers 2018**

1 Uurtarief	135
2 Totale bezoldiging	<b>56.000</b>
3 Toepasselijk bezoldigingsmaximum	101.200

**Toezichthoudende topfunctionarissen met bezoldiging boven € 1.700**

	K.T. Ruitenbach Voorzitter RvT	U.R.G. Pijloo Lid RvT/Voorzitter RvT	J.E. Hulsbergen Vice-voorzitter RvT/Lid RvT
1 Functie (functienaam)			
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	19-nov-10	1-jul-15	1-mei-16
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	27-mei-19	heden	heden
4 Totaal bezoldiging in kader van de WNT	<b>5.386</b>	<b>16.469</b>	<b>12.750</b>
5 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	9.485	20.302	15.700
<b>Vergelijkende cijfers 2018</b>			
1 Totaal bezoldiging in kader van de WNT	<b>12.926</b>	<b>10.772</b>	<b>10.772</b>
2 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	18.750	12.500	12.500
	D.W. Colon Lid RvT	P.A. Matthieu Lid RvT	M.A.B. Ohoioeloen Lid RvT
1 Functie (functienaam)			
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-19	30-mei-19	1-apr-15
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	heden	heden	31-mrt-19
4 Totaal bezoldiging in kader van de WNT	<b>12.713</b>	<b>7.438</b>	<b>4.309</b>
5 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	15.700	9.291	3.871
<b>Vergelijkende cijfers 2018</b>			
1 Totaal bezoldiging in kader van de WNT	<b>n.v.t.</b>	<b>n.v.t.</b>	<b>6.463</b>
2 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	n.v.t.	n.v.t.	12.500

De Raad van Toezicht heeft conform de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg- en jeugdhulp aan Stichting Nusantara Zorg een totaalscore van 9 punten toegekend. De daaruit volgende klasseindeling betreft klasse III, met een bijbehorend bezoldigingsmaximum voor de Raad van Bestuur van € 157.000. Dit maximum wordt niet overschreden door de Raad van Bestuur.

Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Toezicht bedraagt € 23.550 en voor de overige leden van de Raad van Toezicht € 15.700. Deze maxima worden niet overschreden.

In de bezoldiging van mevrouw M.A.B. Ohoioeloen bestaat voor € 2.154 uit een nabetaling over het jaar 2018, welke in 2019 in de salarisadministratie is verwerkt. Dit leidt tot een optische overschrijding van € 438. Voor de toetsing van het bezoldigingsmaximum wordt de nabetaling echter toegerekend aan het jaar 2018, hetgeen voor zowel 2018 als 2019 niet leidt tot een overschrijding.

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. 29-06-2020

## 5.1.10 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

### Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Nusantara Zorg heeft de jaarrekening 2019 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 29 juni 2020.

De raad van toezicht van de Stichting Nusantara Zorg heeft de jaarrekening 2019 goedgekeurd in de vergadering van 29 juni 2020.

### Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 5.1.2.

### Gebeurtenissen na balansdatum

#### *Gevolgen corona pandemie*

De uitbraak van Covid-19 heeft zich in 2020 razendsnel ontwikkeld. Maatregelen die door diverse overheden zijn ingesteld om het virus in te perken hebben mondiaal negatieve gevolgen gehad voor de (economische) activiteit. Nusantara heeft een aantal maatregelen genomen om de effecten van het Covid-19-virus te bewaken en te voorkomen, zoals veiligheids- en gezondheidsmaatregelen voor onze cliënten en medewerkers (zoals beperking van bezoeken en thuis werken). In dit stadium zijn de gevolgen voor onze activiteiten en onze resultaten beperkt.

Het effect op de instelling en de vraag of dit op termijn kan leiden tot continuïteitsproblemen **schatten wij als zeer gering in**. De overheid heeft steunmaatregelen aangekondigd, echter de exacte uitvoering en uiteindelijke afwikkeling hiervan is ook nog onduidelijk. Hierdoor bestaat er weliswaar een onzekerheid die naar onze inschatting echter niet van materieel belang is op grond waarvan gerede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van de instelling. Gezien de bijzondere situatie rondom het Covid-19-virus in combinatie met de branche waarin de instelling zich bevindt en de steun die door de overheid is uitgesproken, verwachten wij geen continuïteitsissue op deze grond voor Nusantara. Wij zijn dan ook van mening dat de waarderingsgrondslagen op basis van continuïteit kunnen worden gehandhaafd. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de instelling.

Ondertekening door bestuurders en toezichhouders

W.G.  
R.C. Dom 29-6-2020

W.G.  
G. Weitkamp 29-6-2020

W.G.  
U.R.G. Pijloo 29-06-2020

W.G.  
P. Matthieu 29-6-2020

W.G.  
J.E. Hulsbergen 29-06-2020

W.G.  
D. Colon 29-6-2020

## 5.2 OVERIGE GEGEVENS



## **5.2 OVERIGE GEGEVENS**

### **5.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming**

Het behaalde resultaat is toegevoegd aan het vermogen conform de resultaatbestemming (zie onderdeel 5.1.2).

### **5.2.2 Nevenvestigingen**

Stichting Nusantara Zorg heeft geen nevenvestigingen.

### **5.2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.





HET BESTE UIT  
TWEE WERELDEN

## **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**